

Anexa 3 La Proiectul de Dezvoltare Instituțională 2019/2023, Nr.2324/31.12.2019

Nr. 2496/23.12.2020

Aprobat în C.A. din 16.12.2020

Validat în C.P. din 16.12.2020

PLANUL OPERAȚIONAL AL ȘCOLII GIMNAZIALE, COMUNA GHEORGHE LAZĂR

An școlar 2020-2021

I. PROGRAMUL DE PREGĂTIRE AL CADRELOR DIDACTICE

Obiective Specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Responsabil	Termen	Indicatori de performanță
		Materiale și Financiare	Informaționale	Timp	Autoritate și putere	Umane			
Dezvoltarea, perfecționarea și eficientizarea activității manageriale	- Atribuirea de responsabilități și sarcini echilibrate membrilor Consiliului de administrație, stabilirea responsabilităților de comisii și arii curriculare, numirea	proprii	R.O.F.U.I.P	1 lună	Decizii interne	Cadre didactice care dovedesc potențial / disponibilitate	Manager	15.09 2020	- 1/2 din cadrele didactice vor participa la derularea proiectelor educaționale



	diriginților.								
	- Construirea echipelor de lucru - stabilirea comisiilor	proprii	Legi, ghiduri	2 săptămâni	Decizii interne	Cadre didactice care dovedesc potențial/ disponibilitate	Maneger	15.09 2020	- Cadre didactice cu experiență În consiliere
	Înșușirea și aplicarea RI/ROF în activitatea didactică	proprii	R.O.F.U.I.P R..I/R.O.F..	1an	Decizii interne	Responsabilul Comisiei de elaborare a R.I/R.O.F.	Maneger	09.2020 06.2021	- redus cu 5 % în anul școlar anterior Reducerea cu 15% a notelor scăzute la purtare
Dezvoltarea competențelor profesionale și manageriale	Profesionalizarea managerului prin cursuri de formare	Buget central și resurse extrabugetare/săli de clasă	Baza de date din școală Ghiduri Oferta CCD	1an	Reglementările în vigoare	Formatori locali Cadre didactice	Manager Resp. Comisiei de perfecționare	10.2019 06.2020	Manageri formați
	Pregătirea cadrelor didactice prin cursuri de formare pentru utilizarea metodelor moderne în predare (TIC) , predarea online	Buget central și resurse extrabugetare	Baza de date din școală Oferta CCD	1an	Reglementările în vigoare	Formatori locali Cadre didactice	Manager	10.2020 09 2021	- 85 % din cadrele didactice și-au însușit deprinderile de lucru în T.I.C - anul anterior din 100 % propus 100% din cadrele didactice vor ști



								să utilizeze calculatorul pentru predarea cursurilor online
Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare pentru dobândirea competențelor necesare realizării în școală a unor discipline de opțional pentru atingerea obiectivelor propuse	Buget central și resurse extrabugetare	Baza de date din școală Oferta CCD	1 an	Reglementările în vigoare	Formatori locali Cadre didactice	Manager Resp. Comisiei de perfecționare	1.09 2021	2 programe de opțional avizate din cele propuse Continuarea programelor de opțional propuse în anul anterior

I. PROGRAMUL DE REABILITARE /DOTARE

Obiective Specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Responsabil	Termen	Indicatori de performanță
		Materiale și Financiare	Informaționale	Timp	Autoritate și putere	Umane			
Administrarea responsabilă, chibzuită a resurselor bugetare și extrabugetare	Elaborarea proiectului de buget pe baze realiste	Buget local Fonduri Europene	Legi, ghiduri	1/2 an.	Primărie contabilitate	manager secretar contabil	Manager	01.2021	Aprobarea bugetului în proporție de 90% propus în anul școlar 2019/2020 și realizat 75% Aprobarea bugetului în



									proporție de 90%
	Formarea și perfecționarea managerului și administratorului financiar pentru proiectarea, gestionarea și administrarea optimă a bugetului	Buget local și resurse extrabugetare	Oferta CCD și oferte cursuri manageriale	½ an	Manager Reglementările în vigoare	Formatori locali	Manager	04.2021	Dezvoltarea competențelor
	Măsurile pentru conservarea și administrarea responsabilă a bazei existente.	resurse extrabugetare	PO	1 an	Manager	Cadre didactice	Manager C.A.	Permanent	- Propus 25% reducerea distrugerii materialelor didactice și realizat 10% - în anul școlar 2020-2021; Reducerea cu 25 % a distrugerii materialelor didactice și mijloacelor
	Derularea unor proiecte ecologice ce au ca obiectiv amenajarea spațiului verde din curtea școlii	resurse extrabugetare	Ghiduri, oferte	½ an	Manager	Elevi Părinți Cadre didactice	Manager Coordonator de proiecte educative	04-2021	2 proiecte propuse și realizate în anul școlar 2019-2020 2 proiecte

Dezvoltarea infrastructurii și bazei didactico-materiale.	Achiziționarea de material didactic și mobilier pentru sălile de clasă, laborator T.I.C., sală de sport,	Buget local și resurse extrabu getare	Oferte legi	1 an	Reglementările în vigoare	Responsabili comisii	Director	1.09.2021	Realizat în proporție de 30% din 50% propus în anul școlar 2019-2020(măsuțe grădiniță și scăunele, covoare, dulapuri depozitare garderobă personal de schimb pt preșcolari, 18 calculatoare – donație) Suport videoproiector, atlase geografice 2 globuri geografice 1 microscop 20Tablete grafice 20 laptopuri
	Achiziționarea unui număr de 20 laptopuri pentru profesori , 20 tablete grafice, All in one pentru salile de clasă	Buget local/sponsorizări	Oferte legi	1an	Reglementările în vigoare		Director	1.05.2021	Realizat 60% din 80% propus în anul școlar 2019-2020 (donație de 18 calculatoare la mana

									a doua, două laptopuri) Achiziția de 20 laptopuri pentru cadre didactice, 20 tablete grafice si sisteme All in One-8
	Dezvoltarea bibliotecii prin achiziționarea de cărți	Buget local	Oferte legi	1 an	Reglementările în vigoare	bibliotecar	Director	1.09.2021	Propus creșterea volumului de carte cu 2,5 % în anul școlar 2019-2020-nerealizat Creșterea nr. de cărți cu 2,5%
3.Atragerea de resurse extrabugetare	Participarea managerului și a cadrelor didactice la cursuri de perfecționare în „Managementul proiectelor”	Buget proprii Fonduri Europene	CCD	1 an	Reglementările în vigoare	Manager Cadre didactice	Manager	09.2021	1 proiect propus și nerealizat 1 proiect realizat
	Derularea unor programe/proiecte cu finanțare externă	Fonduri Europene	Legi, ghiduri	1 an	Reglementările în vigoare	Cadre didactice	Coordonator de proiect	08.2021	1 proiect ERASMUS 1 proiect etwinning propus în anul școlar 2019-2020-realizat 1 proiect Etwinning 1 Erasmus si 1 Etwinning
	Participarea la Programul de Granturi pentru Dezvoltarea Școlară .	Buget	ISJ CCD POSDRU		Reglementări în vigoare	Echipa de proiect	manager	01-02.2021	1 proiect propus și nerealizat 1 proiect propus

III. PROGRAMUL DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A OFERTEI EDUCAȚIONALE A ȘCOLII

Obiective Specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Responsabil	Termen	Indicatori de performanță
		Materiale și Financiare	Informaționale	Temp	Autoritate și putere	Umane			
Dezvoltarea cu precădere la elevii școlii a competențelor de comunicare socială	Realizarea unei predări transdisciplinare și interdisciplinare ale curriculumului prin explicarea utilității practice a conținuturilor	resurse extrabugetare	Metodologii, ghiduri	1an	Manager. Resp comisii.	Cadre didactice	Director Responsabil comisie curriculum	15.06 2021	Propus o lecție pe lună- realizat în anul școlar 2019-2020 Un produs educațional pe cancelaria virtual/o lecție deschisa pe lună
	Utilizarea metodelor active participative	resurse extrabugetare	Metodologii, ghiduri	1an	Resp comisii	Cadre didactice	Resp Comisii metodice	15.06 2021	3 exemple de bună practică /semestru
	Utilizarea TIC în procesul de predare	resurse extrabugetare	Softuri educationale/resurse educaționale deschise	1an	Cadre didactice	Cadre didactice	Resp comisii. metodice	Sfarsitul fiecărei luni	Schimburi de experiență pe cancelaria virtual/meet , săptămânal



	Realizarea unor proiecte de opțional atractive pentru elevi, care să le dezvolte deprinderi de comunicare socială	resurse extrabugetare	Regula ment șc. ROF	15.02.2021	Resp comisii.	Cadre didactice	Comisia pentru curriculum	02. 2021	1-2 proiecte de opțional propus și realizat în anul școlar 2019-2020 2 programe de opțional propus
	Implicarea activă a Consiliului elevilor în programe de mediere a conflictelor	resurse extrabugetare	R.O.F.U.I.P R../R.O.F.	1an	Consiliul școlar /professor de sprijin	Cadre Didactice Elevi Părinți	Coordonatorul de proiecte educative	10.2020 06.2021	1/2 programe
Sprijinirea elevilor mai puțin motivați și mai puțin sprijiniți de familii în vederea Ameliorării rezultatelor școlare	Programe de pregătire suplimentară a elevilor	resurse extrabugetare	Orar culegeri	1 an	Responsabili comisii	Elevi Cadre didactice	Resp. Comisii metodice	10.2020 06.2021	Creșterea cu 30 % a numărului de elevi cu medii de peste 6,50 din 40% propus în anul școlar 2019-2020 Creșterea cu 20% a numărului de elevi cu medii peste 7,00
	Cuprinderea copiilor a căror familii au probleme sociale în programul de consiliere	resurse extrabugetare	R../R.O.F.	1an	Consilier școlar /professor de sprijin	Elevi Consilier școlar	Cadre didactice	Permanent	Scăderea cu 5 % a numărului corigenților propus și realizat 90% în anul școlar 2019-2020 Scăderea cu 5% a numărului corigenților și a elevilor cu situația școlară neîncheiată



.Dezvoltarea CDȘ-ului în funcție de nevoile integrării comunitare și sociale a elevilor	Diversificarea ofertei de programe opționale	resurse extrabugetare	Ghiduri metodologii	1an	Resp comisii.	Cadre didactice	Comisia pentru curriculum	0.2 2021	1-2 proiecte de opțional propus și realizat în 2019-2020 Propus 2 proiecte de opțional
Dezvoltarea unui sistem eficient de monitorizare a elevilor	Elaborarea de către învățători și completarea de către diriginți a fișelor psihopedagogice.	Fișe Contract educațional	Metodologii, ghiduri	1an	Resp comisii.	Învățători diriginți	Comisia diriginților,	An școlar	Cunoașterea elevilor
	Existența unor fișe de urmărire a frecvenței	fișe	Metodologii, ghiduri R./R.O.F.	1an	Resp comisii.	Învățători diriginți	Comisia de monitorizare a frecvenței	An școlar	Scăderea cu 10% a absențelor nemotivate și realizat 100% în anul școlar 2019-2020 Propus 10%
	Existența unei fișe de urmărire a disciplinei elevilor	fișe	Metodologii, ghiduri R./R.O.F.	1 an	Resp comisii	Învățători diriginți	Responsabil Comisie disciplină elevi	An școlar	Scăderea cu 90% a actelor de indisciplină propus și realizat în anul școlar 2019-2020 Propus 10%

IV. PROGRAMUL DE ACTIVITĂȚI EXTRAȘCOLARE

Obiective Specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Responsabil	Termen	Indicatori de performanță
		Materiale și Financiare	Informaționale	Timp	Autoritate și putere	Umane			
Creșterea motivației și interesului pentru lectură în rândul elevilor	Realizarea de activități în colaborare cu biblioteca școlii, biblioteca comunala	resurse extra bugetare	Legislație	1 an	Comunitatea locală managerii	elevi ,cadre didactice elevi	Prof. Limba română Bibliotecar Învățători	10.2020	1 proiect /an. Propus și realizat anul 2019-2020 Propus 1 proiect
	Participarea la concursuri literare, simpozioane, lansări de carte, întâlniri cu scriitorii	resurse extra bugetare	Broșuri Materiale educative	1 an	Comunitatea locală Managerii	Cadre didactice elevi	Prof. Limba română Bibliotecar Învățători Consiliul elevilor	04 .2021	2 parteneriate cu biblioteca școlii/Biblioteca comunei/județeană propus și realizat în 2019-2020 -sustenabilitate în 2020-2021
	Realizarea unui program de lectură în cadrul unor cluburi de lectură	resurse extra bugetare	Broșuri Materiale educative	1 an	Comunitatea locală	Elevi Cadre didactice	Coordonatorul de programe educative	04. 2021	5 clase participante
Dezvoltarea spiritului de responsabilitate și implicarea elevilor în problemele școlii. Creșterea rolului Consiliului	Îmbunătățirea comunicării dintre reprezentanți în Consiliu și clasele pe care le reprezintă	Sală de curs	programe	1 an	Manager	Elevi Prof. sport	Consilier educativ	10.2020 06.2021	Repr. Cons. Elevilor Consilier educativ
	Actualizarea panoului pentru comunicarea dintre Consiliul Elevilor și elevii școlii	Sală de curs	Panouri, desene	1 an	manager	elevi Prof. desen	Consilier educativ	10.2019 06.2020	Creșterea cu 20% a participărilor la concursuri propus 10 anul școlar 2019-2020 și realizat 10%



elevilor în reprezentarea intereselor elevilor.									propus 10% în 2020-2021
	Organizarea de spectacole, carnaval, serbări artistice ; Seară muzicală, Săptămâna Educației Globale atât fizic cât și online	Sala de festivități	decoruri	1 an	Consilier educativ	elevi cadre didactice	Repr. Cons. Elevilor	10.2020 06. 2021	3 spectacole/an propus și realizat 2 în anul școlar 2019-2020 Sustenabilitate în 2020-2021
	Organizarea de excursii	resurse extra	Ghiduri	1 an	Director	Elevi , cadre	Învățători	10. 2020	3 excursii /an propus și nerealizat în anul școlar 2019-2020 1 excursie tematică în 2020-2021

	tematice pentru o mai bună cunoaștere a mediului înconjurător	bugetare	oferte		Coordona tor de programe educative	didactice	diriginți	06. 2021	
	Organizarea de vizite la licee, târguri educaționale, internaționale firme, instituții pentru o mai bună orientare școlară și profesională.	resurse extra bugetare	Ghiduri Oferte Invitații	1 an	Coordona tor de programe educative	Elevi, cadre didactice	Învățători diriginți Prof. geografie educatori	05. 2021	20% elevi participanți
	Organizarea de vizite la expoziții, târguri de carte, case memoriale etc.	resurse extra bugetare	Ghiduri Oferte Invitații	1 an	Coordona tor de programe educative	Elevi ,cadre didactice	Învățători diriginți Educatori	10. 2020 06. 2021	Toți elevii

	Participarea la activități extracurriculare înscrise în calendarul ISJ,M.E.C..	resurse extra bugetare	Programe ghiduri	1 an	Coordona tor de programe educative	Elevi ,cadre didactice	Învățători diriginți	10. 2020 06. 2021	4 proiecte/an
Dezvoltarea capacității intelectuale și de antreprenoriat a elevilor.	Organizarea de concursuri școlare care necesită lucru în echipă.	resurse extra bugetare	Programe ghiduri	1 an	Coordonat or de programe educative	Elevi ,cadre didactice	Învățători diriginți	10. 2020 06. 2021	5 concursuri/an
	Organizarea de concursuri și olimpiade școlare la diferite discipline	resurse extra bugetare	Metodologii	3 luni	Coordona- tor de programe educative	Elevi Cadre didactice	Învățători diriginți	12. 2020 04. 2021	Creșterea cu 20 % a numărului de elevi participanți
	Realizarea unor obiecte artizanale (marțișoare, felicitări, icoane pictate pe sticlă,etc)	resurse extra bugetare	Materiale refolosibile	1 an	Învățători, elevi, educatori	Elevi	Învățători diriginți	12.2020 04.2021	Resurse financiare pentru premiarea copiilor cu rezultate deosebite
Reducerea și prevenirea absenteismului. Întărirea comunicării cu	Monitorizarea cazurilor cu risc de absenteism la fiecare clasă	Resurse proprii	Fise	lunar	Resp. Comisie frecvență	Cadre didactice	Învățători diriginți Educatori	lunar	Scaderea absentelor nemotivate cu 10 %
	Activități de consiliere	Sală de	Cărți de	1 an			Î		
părinții elevilor	pentru parinți și elevi. Lectorate pentru părinți pe teme de comunicare, rezolvare de conflicte, implicare în viața școlii	clasă	specialita te		Consilier educativ	Elevi, cadre didactice	Învățători diriginți, educatori	Săptămâ nal	1ședință /lună 1 referat / semestru
	Monitorizarea desfășurării ședințelor și lectoratelor cu părinții, consultațiilor săptămânale cu părinții	Săli de clasa	Grafice Cărți specialitate	1 an	Comitete le de părinți a claselor	Părinți Elevi	Învățători diriginți educatori	An școlar	Grafice 2ședinte/lectorate / semestru

Prevenirea violenței în școală. Educarea autocontrolului și empatiei la elevi și realizarea de parteneriate cu instituțiile poliției și cu ONG-urile.	Derularea de proiecte în parteneriat cu ONG-uri	Biblioteca, sala de festivități	Internet, materiale de specialitate	1 an	manager	Elevi, părinți Cadre didactice	Resp. violența	An sc.	1 proiect/semestru
	Participarea la activitățile organizate de Direcția Județeană de prevenire și combatere a traficului de persoane, a consumului de droguri	Sala de curs	Internet, Materiale de specialitate	1 an	manager	Elevi	Resp. Violență	Sem I și II	1 proiect/an
	Participarea la activitățile organizate de „Direcția de Cercetare și Prevenire a Criminalității”	Sala de curs	Internet, Materiale de specialitate	1 an	manager	elevi	Resp. violență	Sem I și II	1 proiect/sem

V. PROGRAMUL DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A RELAȚIILOR CU COMUNITATEA ȘI RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE

Obiective Specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Responsabil	Termen	Indicatori de performanță
		Materiale și Financiare	Informaționale	Timp	Autoritate și putere	Umane			
Promovarea imaginii valorilor și școlii în comunitate	Organizarea și desfășurarea „Zilei porților deschise”	proprii	Pliante afișe	o zi	Coord. Programe educative.	Cadre didactice elevi, părinți	Director Coordonatorul programului	Aprilie 2021	Calitate, Publicitate colaborare



	Realizarea și administrarea site-ului, pagina web a școlii, care va prezenta oferta școlii și aspecte de la activitățile desfășurate în școală.	Proprii extrabugetare	site oferta educațională	1 an	Adm.site managerul	Informatician	manager	August 2021	Cresterea nr.de elevi înscriși cu 5 %
	Participarea la târguri de oferte educaționale.	resurse extrabugetare	Ghiduri Oferte Invitajii	1 an	Coordonator de programe educative	Elevi Cadre didactice	Învățători diriginți educatori	10.2020 06.2021	Toți elevii
	Participarea la programe educaționale organizare de ONG-uri.	resurse extrabugetare	Programe Manuale Broșuri pliante	1 an.	Director	Cadre didactice. elevi	Coordonator de programe educative	10.2020 06.2021	Cresterea nr.de elevi participanti cu 15 %.
Dezvoltarea relației școală-familie.	Participarea directă a părinților în programele și manifestările culturale derulate în școală.	resurse extrabugetare	oferte	An. șc.	manager	Părinți	Coordonator. programe educative	15.09.2020 09.2021	Participarea a 20% din părinți la viața școlii propus și realizat 10% în anul școlar 2019-2020 Sustenabilitatea procentului
	Desfășurarea unor activități de educație rutieră și civică a elevilor și a părinților în colaborare Poliția rutieră și de proximitate	resurse extrabugetare	Legislația în vigoare	1 an	Poliția	Cadre didactice Elevi Părinți	Coordonator. programe educative, prof. educație fizică	15.09 2020 06.2021	1 activitate/ lună

	Participarea părinților la programe de formare („Școala Părinților „), lectorate ,dezbatere pe teme educationale.	Resurse extra-bugetare	Legislatia in vigoare	1 an	Politia I.S.J./ C.J.R.A.E.	Părinți	Director, Coordonator. programe educative	15.09.2020 06.2021	Participarea a 30% din părinți la viața școlii propus în anul școlar 2019-2020 și realizat 20% 10% propus pentru anul școlar 2020-2021
	Participarea părinților elevilor		Legislatia in vigoare	1 an	manager	Parinti elevi	Consilier		
	cu probleme de comportament la consiliere școlară psihopedagogică.	Extra-bugetare	vigoare R.I./R.O.F.				Școlar – parteneriat C.J.R.A.E.	15.09.2020 06. 2021	Scăderea cu 30% a actelor de violență în rândul elevilor propus și realizat în 2019-2020 sustenabilitatea procentului
Incheierea de parteneriate între unitatea de învățământ și comunitatea locala	Derularea unor programe educative în parteneriat cu ONG-uri	Buget agentii nationale	Broșuri, Pliante, panouri postere	1 an	manager	Părinți elevi	Coordonator proiecte	09.2020 06.2021	2-4 parteneriate pe an
	Incheierea unui parteneriat de colaborare între școala noastră și alte școli	resurse extra bugetare	Broșuri, Pliante, panouri postere	1an	manager	Elevi Cadre didactice	Cadre didactice	01. 2021 06. 2021	5 activitati comune
Dezvoltarea relațiilor internaționale	Derularea în parteneriat cu școlile din Europa a unor programe internationale (Erasmus) /eTwinning	Buget agenții naționale	Broșuri, Pliante, panouri postere	1 an	manager	Elevi Cadre didactice	Director, cadre didactice	2020-2021	1 proiect Ersamus/etwinning propus în 2019-2020 și realizat 1 etwinning



Participarea elevilor la proiectele europene	Buget agenții naționale	Broșuri, Pliante, panouri postere	1 an	manager	Elevi Cadre didactice	Director, cadre didactice	04. 2021	1 proiect Erasmus/etwinning
--	-------------------------	-----------------------------------	------	---------	-----------------------	---------------------------	----------	-----------------------------

Legendă: culoarea roșie din rubrica "Indicatori de performanță" reprezintă realizările din anul școlar anterior (propus din care realizat) iar din cadrul aceleiași rubrici, culoarea neagră reprezintă ceea ce se propune în anul școlar 2020-2021

Notă: La indicatorii de realizare a unor obiective specifice se menționează faptul că situația generată de pandemie a influențat atât cantitativ cât și cantitativ (100% creșterea numărului de elevi cu medii peste 6,50 se eplică prin faptul că în mediul online elevii au primit note mai mari comparativ cu școala față-în- față/ scăderea numărului de absențe motivate-legislatia fiind ușor neclară în situația debutului învățământului online/participarea scăzută la concursuri și olimpiade școlare)

Director – prof. Buzoeanu Cristina

